

Roskilde Havneselskab A.M.B.A.

CVR-nr. 17 95 26 76

Intern årsrapport

2025

Indholdsfortegnelse

	Side
Påtegninger	
Ledelsespåtegning	1
Revisors erklæring om opstilling af finansielle oplysninger	2
Ledelsesberetning	
Selskabsoplysninger	3
Ledelsesberetning	4
Årsregnskab 1. januar - 31. december 2025	
Anvendt regnskabspraksis	5-10
Resultatopgørelse	11
Balance	12 - 13
Noter	14 - 16

Ledelsepåtegning

Bestyrelsen har dags dato aflagt den interne årsrapport for 2025 for Roskilde Havneselskab A.M.B.A.

Den interne årsrapport er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabsloven med de tilpasninger, der følger af, at der er tale om en intern årsrapport.

Vi anser den valgte regnskabspraksis for hensigtsmæssig, og efter vores opfattelse giver det interne årsregnskab et retvisende billede af selskabets aktiver og passiver og finansielle stilling pr. 31. december 2025 samt af resultatet af selskabets aktiviteter for regnskabsåret 1. januar – 31. december 2025.

Ledelsesberetningen indeholder efter vores opfattelse en retvisende redegørelse af de forhold, som beretningen omfatter.

Roskilde, den 25. februar 2026

Bestyrelse

Ove Hygum
formand

Jens Anders Børsting
næstformand

Michael Schäffer Olesen

Palle Lehmann-Larsen

Bjarne Westerberg

Hans-Henrik Ahrenst

Den uafhængige revisors erklæring

Til andelshaverne i Roskilde Havneselskab A.M.B.A.

Vi har opstillet det interne årsregnskab for Roskilde Havneselskab A.M.B.A. for regnskabsåret 01.01.2025 - 31.12.2025 på grundlag af det eksterne årsregnskab og øvrige oplysninger, som den daglige ledelse har tilvejebragt.

Det interne årsregnskab omfatter resultatopgørelse, balance og noter, herunder anvendt regnskabspraksis.

Vi har afgivet særskilt revisionspåtegning på det eksterne årsregnskab. Revisionen af det eksterne årsregnskab har ikke givet anledning til modifikationer af konklusionen, og revisionspåtegningen på det eksterne årsregnskab indeholder ikke fremhævelser m.v.

Vi har udført opgaven i overensstemmelse med ISRS 4410 vedrørende opgaver om opstilling af finansielle oplysninger.

Vi har anvendt vores faglige ekspertise til at assistere den daglige ledelse med at udarbejde og præsentere det interne årsregnskab i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis som beskrevet på side 5-10. Vi har overholdt relevante bestemmelser i revisorloven og FSR – danske revisors etiske regler for revisorer, herunder principper vedrørende integritet, objektivitet, faglig kompetence og fornøden omhu.

Det interne årsregnskab samt nøjagtigheden og fuldstændigheden af de oplysninger, der er anvendt til opstillingen af det interne årsregnskab, er den daglige ledelses ansvar.

Da en opgave om opstilling af finansielle oplysninger ikke er en erklæringsopgave med sikkerhed, er vi ikke forpligtet til at verificere nøjagtigheden eller fuldstændigheden af de oplysninger, den daglige ledelse har givet os til brug for at opstille det interne årsregnskab. Vi udtrykker derfor ingen revisions- eller gennemgangskonklusion om, hvorvidt det interne årsregnskab er udarbejdet i overensstemmelse med anvendt regnskabspraksis som beskrevet på side 5-10.

Det interne årsregnskab er udelukkende tiltænkt til den daglige ledelses brug og kan være uegnet til andre formål.

Roskilde, den 25. februar 2026

Beierholm

Statsautoriseret revisionspartnerselskab
CVR-nr. 32 89 54 68

Birgit Sode

statsautoriseret revisor

Selskabsoplysninger

Selskabet

Roskilde Havneselskab A.M.B.A.
Strandgade 12
4000 Roskilde

CVR-nr.: 17 95 26 76
Hjemsted: Roskilde
Regnskabsår: 1. januar - 31. december

Bestyrelse

Ove Hygum, formand
Jens Anders Børsting, næstformand
Michael Schäffer Olesen
Palle Lehmann-Larsen
Bjarne Westenberg
Hans-Henrik Ahrenst

Revision

Beierholm
Statsautoriseret revisionspartnerselskab

Bankforbindelse

SparNord Bank

Ledelsesberetning

Hovedaktiviteter

Virksomhedens hovedaktivitet er at varetage driften af Roskilde Havn. Aktiviteten består af tilsyn, administration og vedligeholdelse af havnen, samt optagning og søsætning af både.

Havnefogeden står for den daglige drift og administration.

Væsentlige aktiviteter i årets løb har været etablering af et nyt fundament forud for installation af ny bådcran, ny mastekran og renovering af det kørende materiel.

Der er indledt et arbejde med at forberede et kriseberedskab på havnen, hvis energi- og vandforsyning samt internet svigter.

Andelenes værdi

Bestyrelsen foreslår, at den maksimale overdragelsessum på 59.000 kr. hæves med 1.000 kr. til 60.000 kr. med virkning fra den 24. marts 2026.

Anvendt regnskabspraksis

Den interne årsrapport for Roskilde Havneselskab A.M.B.A. er aflagt i overensstemmelse med årsregnskabslovens bestemmelser for virksomheder i regnskabsklasse B med de tilpasninger, der følger af, at der er tale om en intern årsrapport.

Den interne årsrapport er aflagt efter samme regnskabspraksis som sidste år og aflægges i danske kroner.

Generelt om indregning og måling

I resultatopgørelsen indregnes indtægter i takt med, at de indtjenes, herunder indregnes værdireguleringer af finansielle aktiver og forpligtelser. I resultatopgørelsen indregnes ligeledes alle omkostninger, herunder afskrivninger og nedskrivninger.

I balancen indregnes aktiver, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil tilflyde virksomheden, og aktivets værdi kan måles pålideligt. Forpligtelser indregnes i balancen, når det er sandsynligt, at fremtidige økonomiske fordele vil fragå virksomheden, og forpligtelsens værdi kan måles pålideligt. Ved første indregning måles aktiver og forpligtelser til kostpris. Efterfølgende måles aktiver og forpligtelser som beskrevet nedenfor for hver enkelt regnskabspost.

Ved indregning og måling tages hensyn til forudsigelige tab og risici, der fremkommer inden årsrapporten aflægges, og som be- eller afkræfter forhold, der eksisterede på balancedagen.

RESULTATOPGØRELSE

Bruttofortjeneste

Bruttofortjeneste indeholder nettoomsætning, andre driftsindtægter og omkostninger til råvarer og hjælpematerialer samt andre eksterne omkostninger.

Nettoomsætning

Indtægter ved salg af varer indregnes i resultatopgørelsen, såfremt levering og risikoovergang til køber har fundet sted inden udgangen af regnskabsåret, og når salgsbeløbet kan opgøres pålideligt og forventes indbetalt. Nettoomsætning måles til dagsværdi og opgøres ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Indtægter fra salg af tjenesteydelser indregnes i resultatopgørelsen i takt med levering af tjenesteydelserne (leveringsmetoden). Nettoomsætningen måles til salgsværdien af det fastsatte vederlag ekskl. moms og afgifter opkrævet på vegne af tredjemand samt med fradrag af rabatter.

Andre driftsindtægter

Andre driftsindtægter omfatter indtægter af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder lejeindtægter, negativ goodwill og gevinster ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer

Omkostninger til råvarer og hjælpematerialer omfatter årets forbrug af råvarer og hjælpematerialer med tillæg af eventuelle forskydninger i lagerbeholdningen, herunder evt. svind.

Under omkostninger til råvarer og hjælpematerialer indregnes tillige nedskrivninger på lagerbeholdninger af råvarer og hjælpematerialer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Andre eksterne omkostninger

Andre eksterne omkostninger omfatter omkostninger til produktionsomkostninger, lokaleomkostninger og administrationsomkostninger samt øvrige kapacitetsomkostninger, herunder tab på debitorer i det omfang, de ikke overstiger normale nedskrivninger.

Personaleomkostninger

Personaleomkostninger omfatter løn, gager samt øvrige personalerelaterede omkostninger.

Af- og nedskrivninger

Afskrivninger på immaterielle og materielle anlægsaktiver anlægsaktiver tilsigter, at der sker systematisk afskrivning over aktivernes forventede brugstid. Der foretages lineære afskrivninger baseret på følgende brugstider og restværdier:

	Brugstid, år	Restværdi, DKK
Erhvervede rettigheder	50	0
Havneanlæg	50	0
Havnekontor	50	3.000.000
Andre, anlæg, driftsmateriel og inventar	3-25	0

Afskrivningsgrundlaget er aktivets kostpris fratrukket forventet restværdi ved afsluttet brugstid. Afskrivningsgrundlaget reduceres endvidere med eventuelle nedskrivninger.

Brugstiden og restværdien fastsættes, når aktivet er klar til brug, og revurderes årligt.

Anvendt regnskabspraksis

Nedskrivninger af immaterielle og materielle anlægsaktiver foretages efter anvendt regnskabspraksis omtalt i afsnittet "Nedskrivning af anlægsaktiver".

Andre driftsomkostninger

Andre driftsomkostninger omfatter omkostninger af sekundær karakter i forhold til virksomhedens aktiviteter, herunder omkostninger ved udlejningsaktivitet og tab ved salg af immaterielle og materielle anlægsaktiver.

Andre finansielle poster

Under andre finansielle poster indregnes renteindtægter og renteomkostninger m.v.

Skat af årets resultat

Årets aktuelle og udskudte skatter indregnes i resultatopgørelsen som skat af årets resultat med den del, der kan henføres til årets resultat, og direkte i egenkapitalen med den del, der kan henføres til poster indregnet direkte i egenkapitalen.

BALANCE

Immaterielle anlægsaktiver

Erhvervede rettigheder

Erhvervede rettigheder måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Erhvervede rettigheder afskrives lineært baseret på brugstider, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Gevinster og tab ved afhændelse af immaterielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet.

Materielle anlægsaktiver

Materielle anlægsaktiver omfatter grunde og bygninger samt andre anlæg, driftsmateriel og inventar.

Materielle anlægsaktiver måles i balancen til kostpris med fradrag af akkumulerede af- og nedskrivninger.

Kostprisen omfatter anskaffelsesprisen samt omkostninger direkte tilknyttet anskaffelsen indtil aktivet er klar til brug. Renter af lån til at finansiere fremstillingen indregnes ikke i kostprisen.

Kostprisen for et samlet aktiv opdeles i separate bestanddele, der afskrives hver for sig, hvis brugstiden på de enkelte bestanddele er forskellig.

Materielle anlægsaktiver afskrives lineært baseret på brugstider og restværdier, som fremgår af afsnittet "Af- og nedskrivninger".

Forudbetalinger for materielle anlægsaktiver omfatter betalinger til leverandører forud for leveringstidspunktet.

Gevinster eller tab ved afhændelse af materielle anlægsaktiver opgøres som forskellen mellem en eventuel salgspris med fradrag af salgsomkostninger og den regnskabsmæssige værdi på salgstidspunktet fratrukket eventuelle omkostninger til bortskaffelse.

Nedskrivning af anlægsaktiver

Den regnskabsmæssige værdi af anlægsaktiver, der ikke måles til dagsværdi, vurderes årligt for indikationer på værdiforringelse ud over det, som udtrykkes ved afskrivning.

Hvis virksomhedens realiserede afkast af et aktiv eller en gruppe af aktiver er lavere end forventet, anses dette som en indikation på værdiforringelse.

Foreligger der indikationer på værdiforringelse, foretages nedskrivningstest af hvert enkelt aktiv henholdsvis hver gruppe af aktiver.

Der foretages nedskrivning til genindvindingsværdien, hvis denne er lavere end den regnskabsmæssige værdi.

Som genindvindingsværdi anvendes den højeste værdi af nettosalgspris og kapitalværdi. Kapitalværdien opgøres som nutidsværdien af de forventede nettopengestrømme fra anvendelsen af aktivet eller aktivgruppen samt forventede nettopengestrømme ved salg af aktivet eller aktivgruppen efter endt brugstid.

Nedskrivninger tilbageføres, når begrundelsen for nedskrivningen ikke længere består.

Varebeholdninger

Varebeholdninger måles til kostpris efter FIFO-princippet. Der nedskrives til nettorealisationseværdien, hvis denne er lavere.

Kostpris for råvarer og hjælpematerialer samt handelsvarer opgøres som købspriser med tillæg af omkostninger direkte foranlediget af anskaffelsen.

Nettorealisationseværdien for varebeholdninger opgøres som salgssum med fradrag af færdiggørelsesomkostninger og omkostninger, der afholdes for at effektuere salget, og fastsættes under hensyntagen til omsættelighed, ukurans og udvikling i forventet salgspris.

Tilgodehavender

Tilgodehavender måles til amortiseret kostpris, hvilket sædvanligvis svarer til pålydende værdi med fradrag af nedskrivninger til imødegåelse af tab.

Nedskrivninger til imødegåelse af tab opgøres på grundlag af en individuel vurdering af de enkelte tilgodehavender, når der på individuelt niveau foreligger en objektiv indikation på, at et tilgodehavende er værdiforringet.

Likvide beholdninger

Likvide beholdninger omfatter indestående på bankkonti samt kontante beholdninger.

Hensatte forpligtelser

Andre hensatte forpligtelser omfatter indbetalinger fra mulige kommende andelshavere i forbindelse med en planlagt udvidelse af havnen. Hensatte forpligtelser måles til nominel værdi.

Aktuelle og udskudte skatter

Skyldig og tilgodehavende aktuel skat indregnes i balancen som beregnet skat af årets skattepligtige indkomst, reguleret for betalte acontoskatter.

Udskudte skatteforpligtelser og udskudte skatteaktiver beregnes af alle midlertidige forskelle mellem regnskabsmæssige og skattemæssige værdier af aktiver og forpligtelser. Der indregnes dog ikke udskudt skat af midlertidige forskelle vedrørende skattemæssigt ikke afskrivningsberettiget goodwill samt andre poster, hvor midlertidige forskelle, bortset fra virksomhedsovertagelser, er opstået på anskaffelsestidspunktet uden at have effekt på resultat eller skattepligtig indkomst. I de tilfælde, hvor opgørelse af skatteværdien kan foretages efter forskellige beskatningsregler, måles udskudt skat på grundlag af den af ledelsen planlagte anvendelse af aktivet henholdsvis afvikling af forpligtelsen.

Anvendt regnskabspraksis

Udskudte skatteaktiver indregnes med den værdi, de efter vurdering forventes at kunne realiseres til ved modregning i udskudte skatteforpligtelser eller ved udligning i skat af fremtidig indtjening.

Udskudt skat måles på grundlag af de skatteregler og skattesatser, der med balancedagens lovgivning vil være gældende, når den udskudte skat forventes udløst som aktuel skat.

Gældsforpligtelser

Langfristede gældsforpligtelser måles til kostpris på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet (lån-optagelsen). Gældsforpligtelserne måles herefter til amortiseret kostpris, hvor kurstab og låneomkostninger indregnes i resultatopgørelsen som en finansiel omkostning over løbetiden på grundlag af den beregnede, effektive rente på tidspunktet for stiftelse af gældsforholdet.

Kortfristede gældsforpligtelser måles til amortiseret kostpris, hvilket normalt svarer til gældens pålydende værdi.

Periodeafgrænsningsposter

Periodeafgrænsningsposter, indregnet under forpligtelser, omfatter modtagne indbetalinger vedrørende indtægter i de efterfølgende regnskabsår.

Resultatopgørelse 1. januar - 31. december

Note	2025 kr.	Ej revideret budget 2025	Ej revideret budget 2026
		t.kr.	t.kr.
Havneleje andelshavere ekskl. moms	1.795.921	1.700	1.985
Leje kapsejlere/slæbested, salg af el	92.694	125	105
Vinteropbevaring	21.618	90	15
Gæstesejlere	349.551	305	350
Optagning/søsætning, leje stativer/bådvogn	603.297	511	598
Roskilde Dyrskue	-2.697	22	22
Øvrige indtægter/salg af diesel	518.286	533	533
Tilsyn med kommunale områder	114.441	165	146
Regulering af forudbetalinger	88.121	0	0
Indtægter	3.581.232	3.451	3.754
1 Havnefoged, administration, løn og pension	1.255.317	1.112	1.218
2 Administrationsomkostninger	447.648	472	467
Varekøb diesel og gas til videresalg	425.072	405	405
Renovation og rengøring	66.061	40	60
3 Vedligeholdelse og drift af havn	275.158	279	287
4 Andre omkostninger	186.863	203	199
Omkostninger, Strandgade 2	236.256	239	238
Afskrivninger af rettigheder	24.800	25	25
Afskrivninger af havneanlæg	357.855	400	425
Afskrivning af havnekontor	49.597	50	50
Afskrivninger af driftsmidler	178.447	132	200
Omkostninger	3.503.074	3.357	3.574
Resultat før finansielle poster	78.158	94	180
Finansielle indtægter	0	0	0
5 Finansielle omkostninger	-170.420	-100	-150
Resultat før skat	-92.262	-6	30
Årets skat	0	0	0
Årets resultat	-92.262	-6	30
Forslag til resultatdisponering:			
Disponeret fra overført resultat	-92.262	-6	30
Disponeret i alt	-92.262	-6	30

Balance 31. december

Aktiver		31/12 2025	31/12 2024
Note		kr.	t.kr.
Anlægsaktiver			
6	Erhvervede rettigheder	644.800	670
7	Havn	15.894.082	16.302
8	Driftsmateriel	2.765.807	423
	Forudbetaling for materielle anlægsaktiver	0	502
Anlægsaktiver i alt		19.304.689	17.897
Omsætningsaktiver			
	Varebeholdning af gas og dieselolie	27.288	31
	Tilgodehavender fra salg og tjenesteydelser	204.019	158
9	Andre tilgodehavender	1.660	25
Tilgodehavender i alt		232.967	214
	Likvide beholdninger	2.266	1
Omsætningsaktiver i alt		235.233	215
Aktiver i alt		19.539.922	18.112

Balance 31. december

Passiver		31/12 2025	31/12 2024
Note		kr.	t.kr.
	Andelskapital, 260 andele a 44.000 kr.	11.440.000	11.440
	Kapitaludvidelse, 111 andele a 52.000 kr.	5.772.000	5.772
10	Overført resultat	-2.634.583	-2.542
	Egenkapital	14.577.417	14.670
11	Hensættelse til havneudvidelse	12.000	12
	Anden gæld	22.921	22
	Langfristede gældsforpligtelser i alt	22.921	22
	Gæld til kreditinstitutter	3.947.769	2.340
	Leverandører af varer og tjenesteydelser	354.776	432
12	Anden gæld	379.321	302
	Periodeafgrænsningsposter	245.718	334
	Kortfristede gældsforpligtelser i alt	4.927.584	3.408
	Gældsforpligtelser i alt	4.950.505	3.430
	Passiver i alt	19.539.922	18.112

Noter

	2025	Ej revideret budget 2025	Ej revideret budget 2026
	kr.	t.kr.	t.kr.
1. Havnefoged, administration, løn og pension			
Havnefoged, administration, løn og pension	1.220.411	1.095	1.198
Ændring i feriepengeforpligtelse	34.877	0	0
Sociale omkostninger	17.383	14	17
Lønrefusioner	-20.288	0	0
Kørselsgodtgørelse	2.934	3	3
	1.255.317	1.112	1.218
2. Administrationsomkostninger			
Revision, regnskabs- og bogførings- mæssig assistance	147.144	170	150
Advokat	0	20	20
Forsikringer	139.166	95	140
Kontingenter	13.259	14	0
Porto og gebyrer	39.617	41	41
It, telefon og internet	92.958	125	106
Kontorartikler	15.504	7	10
Hensat til tab på debitorer primo	-10.000	-10	-10
Hensat til tab på debitorer ultimo	10.000	10	10
	447.648	472	467
3. Vedligeholdelse og drift af havn			
Vedligeholdelse anlæg, havn og kran	130.049	125	146
Værktøj og anskaffelser	6.133	11	11
Skader ved båd håndtering	28.565	15	15
El og vand	110.411	128	115
	275.158	279	287
4. Andre omkostninger			
Farvandsafmærkning	70.000	70	70
Generalforsamling og møder	48.222	10	20
Arrangementer	51.882	85	83
Repræsentation	0	5	5
Arbejdstøj	9.152	10	8
Annoncer	0	5	5
Kontingenter	7.607	18	8
	186.863	203	199

Noter

	2025 kr.	Ej revideret budget 2025 t.kr.	Ej revideret budget 2026 t.kr.
5. Finansielle omkostninger			
Renter bank	162.169	100	150
Renter kreditorer	8.251	0	0
	170.420	100	150
		31/12 2025 kr.	31/12 2024 t.kr.
6. Erhvervede rettigheder			
Anskaffelsespriser primo		1.240.000	1.240
Anskaffelsespriser ultimo		1.240.000	1.240
Akkumulerede afskrivninger primo		570.400	545
Årets afskrivninger		24.800	25
Akkumulerede afskrivninger ultimo		595.200	570
Regnskabsmæssig værdi ultimo		644.800	670
7. Havn			
Anskaffelsespriser primo		22.027.961	21.939
Tilgang i årets løb		0	89
Anskaffelsespriser ultimo		22.027.961	22.028
Akkumulerede afskrivninger primo		5.726.427	5.317
Årets afskrivninger		407.452	409
Akkumulerede afskrivninger ultimo		6.133.879	5.726
Regnskabsmæssig værdi ultimo		15.894.082	16.302

Noter

	31/12 2025 kr.	31/12 2024 t.kr.
8. Andre anlæg, driftsmateriel og inventar		
Anskaffelsespriser primo	3.360.845	3.429
Tilgang i årets løb	2.520.869	84
Afgang i årets løb	0	-153
Anskaffelsespriser ultimo	5.881.714	3.360
Akkumulerede afskrivninger primo	2.937.460	2.970
Årets afskrivninger	178.447	120
Tilbageførsel af afskrivninger på afhændede aktiver	0	-153
Akkumulerede afskrivninger ultimo	3.115.907	2.937
Regnskabsmæssig værdi ultimo	2.765.807	423
9. Andre tilgodehavender		
Andre tilgodehavender	1.660	25
	1.660	25
10. Overført resultat		
Overført fra tidligere år	-2.542.321	-1.802
Overført årets resultat	-92.262	-740
	-2.634.583	-2.542
11. Hensættelse til havneudvidelse		
Indbetalt fra indskydere til brug for havneudvidelse primo	12.000	20
Indbetalt fra indskydere til brug for havneudvidelse	0	-8
	12.000	12
12. Anden gæld		
Moms	124.707	33
A-skat og arbejdsmarkedsbidrag	43.859	29
ATP og andre sociale ydelser	3.663	4
Skyldig pension	20.265	26
Feriepenge	350	0
Feriepengeforpligtelse til funktionærer	57.303	23
Depositum	16.170	16
Formidling af køb/salg andele	113.000	171
Renter, skattekonto	4	0
	379.321	302

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Birgit Rønsbro Sode

Beierholm Godkendt Revisionspartnerselskab CVR: 32895468

Revisor

Serienummer: 88a33e28-7716-44bb-bcc1-6b3dbe3feb63

IP: 212.98.xxx.xxx

2026-03-06 13:24:20 UTC



Hans-Henrik Ahrenst

Bestyrelse

Serienummer: 77bfbdc6-9961-4f46-9937-17b5c05715fb

IP: 2.110.xxx.xxx

2026-03-06 13:28:15 UTC



Ove Hygum

Bestyrelse

Serienummer: ad885262-99e7-4681-bd54-92d71a04011f

IP: 87.49.xxx.xxx

2026-03-06 13:32:41 UTC



Palle Lehmann-Larsen

Bestyrelse

Serienummer: 31e98a7d-5f1a-4a91-89c9-b442dfe6a357

IP: 80.62.xxx.xxx

2026-03-06 14:03:17 UTC



Jens Anders Børsting

Bestyrelse

Serienummer: 130a1fea-df69-408a-9ccb-0287e24ca49a

IP: 37.96.xxx.xxx

2026-03-06 15:30:08 UTC



Michael Schäffer Olesen

Bestyrelse

Serienummer: 0cc0cbc9-15dc-4968-aeb8-16b0c6d325c8

IP: 80.196.xxx.xxx

2026-03-07 09:56:25 UTC



Penneo dokumentnøgle: K70GU-XSNCN-F5IU1-U804F-E4J5U-MQ3A8

Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskrivers digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.

PENNEO

Underskrifterne i dette dokument er juridisk bindende. Dokumentet er underskrevet via Penneo™ sikker digital underskrift. Underskrivernes identiteter er blevet registreret, og informationerne er listet herunder.

“Med min underskrift bekræfter jeg indholdet og alle datoer i dette dokument.”

Bjarne Westerberg

Bestyrelse

Serienummer: 168c45e6-5d1b-4e4f-9c45-e519138b52f3

IP: 172.225.xxx.xxx

2026-03-07 14:16:44 UTC



Dette dokument er underskrevet digitalt via **Penneo.com**. De underskrevne data er valideret vha. den matematiske hashværdi af det originale dokument. Alle kryptografiske beviser er indlejret i denne PDF for validering i fremtiden.

Dette dokument er forseglet med et kvalificeret elektronisk segl. For mere information om Penneos kvalificerede tillidstjenester, se <https://eutl.penneo.com>.

Sådan kan du verificere, at dokumentet er originalt

Når du åbner dokumentet i Adobe Reader, kan du se, at det er certificeret af **Penneo A/S**. Dette beviser, at indholdet af dokumentet er uændret siden underskriftstidspunktet. Bevis for de individuelle underskriveres digitale underskrifter er vedhæftet dokumentet.

Du kan verificere de kryptografiske beviser vha. Penneos validator, <https://penneo.com/validator>, eller andre valideringstjenester for digitale underskrifter.